



FICHE MARCHÉS
M_2949

TRANSFORMATIONS DES ORGANISATIONS HOSPITALIÈRES

Une transformation
s'accompagne, faites-vous
conseiller par des experts.

Titulaires

Pour chaque lot, groupements de titulaires

▪ Lot 1 :

- EY
- GOHVE
- AZMO
- ACSANTIS
- ARTHUR HUNT

aurelien.bouchet@fr.ey.com

▪ Lot 2 :

- BearingPoint
- Acsantis
- Iris Médical

uniha_organisation_parcours@bearingpoint.com

▪ Lot 3 :

- Adopale
- ACE Santé

jonathan.krief@adopale.com

▪ Lot 4 :

- Mazars
- Exco
- Accenture
- Akilyl avocats

conseil.financier-uniha@mazars.fr

Moyen d'accès



CENTRALE D'ACHAT

Durée du marché



4 ans

13 novembre 2023
au 12 novembre 2027



MARCHÉ ACTIF

Descriptif du marché

Dans un contexte où le système de santé doit faire face à de nombreux défis tels que

- L'attractivité : rendre l'hôpital plus attractif pour les professionnels de santé pour mieux les recruter et les fidéliser.
- Le financement : mettre en place la nouvelle tarification.
- Les infrastructures : pour faire face aux bouleversements socio-démographiques notamment

La volonté des hôpitaux de construire un nouveau modèle de prise en charge avec le patient placé au cœur des soins a conduit UniHA à construire ce nouveau marché.

Son objectif : vous accompagner sur des missions de stratégies (projet d'établissement, PMS...) ou sur des missions plus techniques (parcours de soins, optimisation de flux, plateaux médico-techniques, retour à l'équilibre...) dans une recherche d'efficacité pour construire un système de santé résilient.



Les points forts

- **Expérience** : séniorité et expérience des intervenants
- **Expertise sectorielle** : compétences techniques et en transformation des organisations.
- **Offre différenciante** : panel d'experts permettant de vous proposer un accompagnement innovant et réactif
- **Offre sur mesure** : prestations modulables selon votre besoin sous forme d'unité d'œuvre



Des experts hospitaliers

Marché construit à partir de l'expertise UniHA en matière de prestations intellectuelles grâce au travail de capitalisation sur les missions exécutées.



Descriptif des lots

Lot 1 : Conseil en matière de stratégie, de gouvernance, d'organisation territoriale, de transformation RH des organisations.

➤ Mandataire : EY

Exemples d'accompagnement :

- Projets stratégiques ou de modernisation
- Gouvernances
- Transformations RH des organisations, efficacité
- Etc.



Lot 2 : Conseil en matière de transformation des organisations médico-soignantes, parcours et expérience patient

➤ Mandataire : BearingPoint

Exemples d'accompagnement :

- Capacitaire : gestion des lits, organisation territoriale, flux patients
- Déploiement du projet d'établissement / médical
- Parcours et filière de soins
- Accueil et expérience patients
- Lien ville-hôpital et médico-social, organisation « hors les murs »
- Transition écologique et éco conception des parcours de soins
- Etc.



Lot 3 : Conseil en organisation fonctionnelle et logistique des plateaux médico-techniques et des fonctions logistiques.

➤ Mandataire : Adopale

Exemples d'accompagnement :

- Gestions des flux et des stocks
- Gouvernance de la fonction logistique
- Compétences techniques de la fonction logistiques
- Etc.



Lot 4 : Conseil financier

➤ Mandataire : Mazars

Exemples d'accompagnement :

- Optimisation budgétaire, financière, sociale et fiscale
- Accompagnement à la certification des comptes
- Aide au retour à l'équilibre
- Etc.



Bon usage

- Accord-cadre à bons de commande mono-attributaire par lot, facilement mobilisable grâce aux unités d'œuvre.
- Définition et évaluation de votre besoin exprimé en amont de l'adhésion en centrale d'achat
- Capacité de démarrer l'accompagnement dès la signature de la convention d'adhésion



Enjeux du marché

Vous accompagner :

- ✓ Dans vos projets de transformation organisationnelle et d'efficacité,
- ✓ Pour renforcer l'attractivité de votre établissement et la fidélisation des équipes médico-soignantes,
- ✓ Pour impulser l'excellence issue de l'innovation scientifique et technologique et assurer la transition numérique,
- ✓ Pour prendre en compte dans vos projets des démarches concrètes de développement durable et assurer une responsabilité sociétale.



Nous rejoindre

Vous êtes adhérent UniHA ?

Ce marché est accessible en centrale d'achat UniHA à partir du 1^{er} Septembre 2023, en demandant une convention de mise à disposition du marché via <https://page.uniha.org/>

Vous souhaitez adhérer à UniHA ?

Contactez le service Relations Etablissements à contact@uniha.org ou par téléphone au 04 86 80 04 78.



Informations auprès de la filière RH & Prestations Intellectuelles :

AMBASSADRICE RÉFÉRENTE :

Coralie DOBRENEL coralie.dobrenel@uniha.org

ACHETEUR : Julie LÉTANG julie.letang@uniha.org

ASSISTANTE ACHATS : Laëtitia RUBEAUX

laetitia.rubeaux@uniha.org - Tel : 02 40 84 60 28

