

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

L'AP-HP et UniHA renforcent leur partenariat pour une commande publique hospitalière plus performante, plus souveraine et mieux coordonnée

Paris, le 15 juin 2026

Le 20 mai 2026, **Pascale Mocaër**, Présidente d'UniHA, et **Nicolas Revel**, directeur général de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris (AP-HP), ont signé une **convention de partenariat couvrant la période 2025-2028**. Membre fondateur d'UniHA depuis sa création en 2005, l'AP-HP inscrit ainsi dans la durée une coopération qui structure une part de ses achats de fournitures et de prestations de services.



Nicolas Revel, DG de l'AP-HP et Pascale Mocaër, Présidente UniHA

Trois leviers concrets pour les établissements de l'AP-HP

La convention sécurise et simplifie l'accès des établissements de l'AP-HP aux marchés UniHA, selon trois modalités :

- l'adhésion à UniHA et l'accès à ses accords-cadres sans nouvelle mise en concurrence ;
- la participation à des **groupements de commande** dès la définition du besoin ;
- la **co-prescription**, lorsque l'AP-HP et UniHA décident de construire ensemble une réponse à un besoin nouveau, spécifique ou innovant.

La souveraineté d'approvisionnement comme priorité partagée

Les ruptures récurrentes sur les médicaments, dispositifs médicaux et équipements de protection ont fait de la **sécurisation des chaînes d'approvisionnement** un enjeu de premier plan pour l'hôpital public. En agrégeant la demande à l'échelle nationale, le partenariat donne aux deux institutions un levier pour relocaliser une partie de la production, diversifier les sources et réduire les dépendances critiques. Cette ambition rejoint les orientations européennes portées par le **Critical Medicines Act**, qui fait de l'achat public un instrument de résilience sanitaire à l'échelle de l'Union.

Un achat responsable, aligné sur la loi Climat et Résilience

Le partenariat fixe des objectifs mesurables, suivis lors d'un **comité de pilotage annuel** : performance achat, mais aussi indicateurs de politiques publiques. Conformément aux exigences de la **loi Climat et Résilience**, qui généralise les considérations environnementales et sociales dans les marchés publics, la coopération intègre l'achat souverain, les clauses sociales et la décarbonation des achats au cœur du pilotage de la commande. L'AP-HP peut par ailleurs signaler à UniHA les entreprises porteuses de solutions innovantes liées à son activité, et intégrer ses propres besoins aux consultations nationales.

En mobilisant le levier achat au service de la performance et de la résilience des organisations hospitalières, l'AP-HP et UniHA font le choix d'une **coopération entre institutions publiques au service de la performance de l'achat hospitalier**.

Un partenariat qui dépasse la simple mise à disposition de marchés

Au-delà de l'accès aux marchés mutualisés d'UniHA, la convention organise une **coopération stratégique** entre les deux institutions. Elle repose sur des **rencontres quadrimestrielles** réunissant, pour UniHA, la Présidence et la Direction Générale, et pour l'AP-HP, la direction générale, la délégation du pilotage de la dépense et des achats et la direction de l'agence générale des équipements et produits de santé (AGEPS). Ces échanges portent sur les grands enjeux de l'achat hospitalier et sur l'identification de projets communs.

À PROPOS DE L'AP-HP

Premier centre hospitalier universitaire (CHU) d'Europe, l'AP-HP assure un service public de santé pour tous 24h/24. C'est pour elle à la fois un devoir et une fierté. L'AP-HP accueille chaque année plus de 8 millions de patients à tous les âges de la vie : en consultation, en urgence, lors d'hospitalisations programmées ou en hospitalisation à domicile. Elle est le premier employeur d'Île-de-France avec près de 100 000 personnes – médecins, chercheurs, paramédicaux, personnels administratifs, techniques et ouvriers, et peut compter sur plus de 2 000 bénévoles auprès des patients et des familles. Ses 38 hôpitaux sont organisés en six groupes hospitalo-universitaires (AP-HP. Centre - Université Paris Cité ; AP-HP. Nord - Université Paris Cité ; AP-HP. Sorbonne Université ; AP-HP. Université Paris-Saclay ; AP-HP. Hôpitaux universitaires Henri-Mondor et AP-HP. Hôpitaux universitaires Paris Seine-Saint-Denis), conventionnés avec sept universités franciliennes. Lieu de formation de plus de 22 000 étudiants et internes, l'AP-HP est aussi au premier rang de la recherche clinique en France. À ces missions, s'ajoute une action déterminée en matière de transformation écologique et de partage d'expérience à l'international. L'AP-HP s'engage pour demain. www.aphp.fr

À PROPOS D'UNIHA

UniHA, l'union des hôpitaux pour les achats, est la coopérative nationale d'achats des hôpitaux publics. Créée par les établissements et gouvernée par eux, elle incarne un modèle public, non lucratif et intégralement aligné sur l'intérêt général. UniHA a une mission claire : maximiser la valeur de chaque euro dépensé par l'hôpital au service du soin. Sans marge ni objectif de bénéfice,

UniHA ne cherche pas à optimiser son propre résultat financier, mais celui des établissements qu'elle sert. www.uniha.org

CONTACTS PRESSE

AP-HP – Alizée Barbaro-Feauveaux – 06 20 71 18 79 – service.presse@aphp.fr

UniHA – Anne Paillet – 07 71 32 36 89 – anne.paillet@uniha.org