

ECOCONCEPTION DU PARCOURS DE SOINS

Accompagner les établissements vers des soins écoresponsables et durables



UniH^A

POURQUOI AGIR MAINTENANT ?



Quelques chiffres

Quelle est l'empreinte carbone du secteur de la santé en France ?

- Le secteur de la santé représente environ 8 % de l'empreinte carbone française, soit près de 49 millions de tonnes de CO² par an. (ADEME)
- En France, plus de 50 % des émissions du secteur santé proviennent des achats de médicaments et de dispositifs médicaux. (The Shift Project)
- La consommation de médicaments en France génère à elle seule environ 9,1 millions de tonnes de CO² par an. (The Shift Project)
- Les dispositifs médicaux représentent environ 7,4 millions de tonnes de CO² par an en France (The Shift Project)
- 38 % des émissions de gaz à effet de serre du secteur de la santé sont issues des établissements hospitaliers
- 87 % des émissions du secteur de la santé relèvent du scope 3, c'est-à-dire l'ensemble des émissions indirectes, principalement liées aux achats (hors électricité, gaz médicaux, chauffage, etc.).



Les principaux enjeux pour les hospitaliers

Décarboner les soins : un levier de performance, de qualité et d'attractivité.

- Réduction de l'empreinte carbone des activités de soins.
- Mise en conformité avec les attentes réglementaires et institutionnelles.
- Optimisation des coûts dans un contexte budgétaire contraint.
- Amélioration de la qualité et de la pertinence des soins.
- Renforcement de la QVT et de l'attractivité des établissements.
- Développement d'une politique achat responsable et mesurable.
- Structuration d'une démarche RSE hospitalière.
- Former les équipes médicales et paramédicales à de nouveaux outils.



Risques pour les établissements

Ne pas agir dès maintenant pourrait compromettre durablement la résilience et la performance des établissements hospitaliers.

- Augmentation des coûts liés aux ressources et aux déchets.
- Difficultés à répondre aux exigences réglementaires et RSE.
- Retard dans la transition écologique du secteur de la santé.
- Perte d'attractivité auprès des professionnels et des patients.
- Absence d'outils opérationnels et de pilotage des impacts environnementaux.
- Risque réputationnel lié aux enjeux environnementaux.



LE POSITIONNEMENT D'UNIHA

UniHA accompagne les établissements de santé dans l'écoconception du parcours de soins grâce à :

- Des marchés intégrant des critères environnementaux et sociétaux ;
- Une mutualisation nationale des bonnes pratiques ;
- Des solutions achat responsables immédiatement activables ;
- Un accompagnement des établissements sur les enjeux de transition écologique ;
- Une approche conciliant impact environnemental, qualité des soins et efficacité économique.

Engagements UniHA pour les adhérents :

- Faciliter l'accès à des solutions écoresponsables performantes.
- Sécuriser juridiquement les démarches achat responsables.
- Mesurer et valoriser les impacts environnementaux.
- Mutualiser l'innovation et les retours d'expérience.
- Accompagner les établissements dans la transformation durable des soins.
- Favoriser des filières plus résilientes et responsables.

Bénéfices apportés à nos adhérents :

- Accès simplifié à des offres responsables et innovantes.
- Sécurisation des démarches achat durables.
- Gains économiques et optimisation des ressources.
- Réduction de l'empreinte environnementale.
- Valorisation de la politique RSE des établissements.
- Appui méthodologique et partage d'expériences.
- Accélération des projets de transition écologique.

CE QUI DIFFÉRENCIE UNIHA

La direction juridique UniHA

UniHA ne se contente pas d'expliquer les attentes et les réglementations qui concernent l'écoconception des soins, elle permet à ses adhérents de les appliquer concrètement, durablement et en toute sécurité :

- Exemples concrets de clauses sociales et environnementales
- Identifications de conditions d'exécutions
- Spécifications techniques
- Critères d'attribution
- Mise à disposition d'outils existants



La direction juridique UniHA se positionne comme un expert incontournable et spécialisé. Elle traduit les textes dans un langage opérationnel pour les acheteurs publics hospitaliers :

- Vulgarisation de textes de loi et donc présentation des nouvelles conditions d'exécutions et critères d'attribution liés au cœur du sujet
- Rappel des dérogations et exceptions possibles dans leur contexte
- Explication des risques de contentieux
- Mise en œuvre concrète dans les DCE

UniHA à travers sa direction juridique devient un tiers de confiance face à la complexité réglementaire

UniHA accompagne juridiquement ses adhérents dans leur quotidien et dans la durée.

La direction juridique d'UniHA est un appui quotidien des acheteurs hospitaliers pour leur permettre de sécuriser dans la durée leurs pratiques d'achats.

Le SPASER UniHA

Premier acheteur public en santé, UniHA est un acteur clé de cette transition.

Nous nous engageons à faire de l'achat durable un levier stratégique pour accompagner les hôpitaux dans leurs transformations environnementales et sociales.

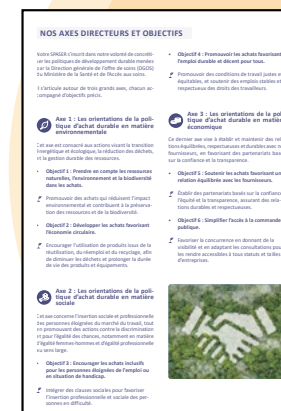
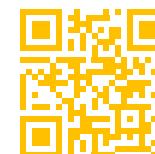
Cet engagement s'inscrit dans une démarche globale visant à faire des achats des moteurs de performance sur les plans environnemental, social et économique.

Notre schéma de promotion des achats socialement et écologiquement responsables (SPASER) renforce et de promeut les pratiques d'achats durables au sein des hôpitaux français.

Le SPASER d'UniHA constitue le cadre stratégique et opérationnel qui permet aux établissements de santé de répondre concrètement aux exigences de l'écoconception des soins :

- Une mise en conformité immédiate à travers les marchés UniHA.
- Une stratégie mutualisée et harmonisée pour l'ensemble des adhérents UniHA.
- Un plan d'actions d'ores et déjà opérationnelle face aux échéances 2026.
- Le Spaser UniHA apporte un appui dans le pilotage des achats durables pour les établissements.

Voir le SPASER UniHA :



L'ÉCOCONCEPTION DES SOINS VUE À TRAVERS LE PARCOURS PATIENT

L'objectif d'UniHA : réduire l'impact environnemental sans compromettre la qualité des soins



CONSULTATION



DIAGNOSTIC



Télémédecine et
mobilité durable p.16



Économie
circulaire p.12



TRAITEMENT



Produits
écoconçus p.14



HOSPITALISATION



Alimentation
durable p.18



SUIVI



DOMICILE



Agir sur les cycles
des produits de santé
p.20

Comment activer les leviers proposés par UniHA pour optimiser ma trajectoire de décarbonation au sein du parcours de soins ?

1- ÊTRE ACCOMPAGNÉ

L'accompagnement dans la mise en œuvre de démarches d'écoconception des soins permet aux établissements de santé d'identifier des leviers concrets pour réduire leur impact environnemental tout en améliorant l'efficacité des organisations et la qualité des prises en charge.

Il facilite l'intégration des enjeux de transition écologique dans les parcours de soins, les achats et les pratiques professionnelles grâce à une méthodologie structurée et adaptée aux réalités hospitalières.

Cette approche aide également les établissements à mobiliser les équipes et à inscrire durablement leurs actions dans une trajectoire plus sobre et résiliente.

RH ET PRESTATIONS INTELLECTUELLES



ÉCOCONCEPTION DU PARCOURS DE SOINS

Lot 2 du marché M_2949 – Transformation des organisations hospitalières

- Accompagnement des établissements dans la transformation des parcours de soins selon des principes de sobriété et de durabilité.
- Optimisation des organisations hospitalières afin de réduire les impacts environnementaux tout en améliorant l'efficacité des prises en charge.
- Intégration de l'écoconception dans les pratiques de soins, les flux, les achats et les usages au sein des établissements de santé.
- Contribution à une meilleure articulation entre qualité des soins, performance organisationnelle et transition écologique.
- Développement d'approches innovantes favorisant la réduction des consommations, des déchets et des déplacements évitables.

ACHAT DURABLE



CONSEIL ET D'ACCOMPAGNEMENT AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

M_3182

- Appui stratégique aux établissements de santé pour structurer et déployer leur politique de développement durable.
- Accompagnement à l'intégration des enjeux environnementaux dans les achats, les organisations et les pratiques hospitalières.
- Aide à la mise en œuvre de démarches de décarbonation, d'économie circulaire et de maîtrise des ressources.
- Sensibilisation et mobilisation des acteurs hospitaliers autour des enjeux de transition écologique en santé.
- Contribution à la construction d'établissements plus résilients, sobres et alignés avec les objectifs réglementaires et environnementaux.



2- ACTIVER LES LEVIERS NÉCESSAIRES AU TRAVERS DES MARCHÉS DISPONIBLES CHEZ UNIHA

• Économie circulaire

L'écoconception des soins passe par le développement de l'économie circulaire, en favorisant le réemploi, la réparation et la valorisation des équipements et consommables de santé. Cette approche permet de réduire les déchets, de limiter l'extraction de ressources et de diminuer l'empreinte environnementale des achats hospitaliers.



INGÉNIERIE BIOMÉDICALE

ÉCHOGRAPHE RECONDITIONNÉ

M_2499 - Lot 34

- Solution permettant de prolonger la durée de vie d'équipements médicaux performants tout en garantissant leur conformité réglementaire et leur sécurité d'utilisation.
- Réduction significative des coûts d'investissement et de l'empreinte carbone par rapport à l'achat d'équipements neufs.
- Démarche favorisant l'économie circulaire grâce au reconditionnement, à la réutilisation des composants et à la limitation des déchets électroniques.



INGÉNIERIE BIOMÉDICALE

SALLES INTERVENTIONNELLES RECONDITIONNÉES

M_1909 - Lot 12

- Offre intégrant des équipements lourds reconditionnés avec maintien des performances cliniques et techniques attendues par les établissements de santé.
- Réduction des délais et des coûts de renouvellement des plateaux techniques par rapport à des installations neuves.
- Contribution à la diminution de l'impact environnemental grâce au réemploi d'équipements complexes et à la limitation de la consommation de matières premières.



INGÉNIERIE BIOMÉDICALE

IRM ET SCANNER : ÉVOLUTION DE L'IRM AVEC CHANGEMENT DE PLATEFORME ET MAINTIEN DE L'AIMANT

M_2728 lots 11 à 13

- Approche innovante permettant de moderniser l'équipement tout en conservant l'aimant existant, élément le plus coûteux et le plus impactant sur le plan environnemental.
- Réduction importante des déchets industriels, des opérations lourdes de démontage et des interruptions d'activité.
- Optimisation des performances technologiques et de l'accès aux innovations sans remplacement complet de l'installation.



ÉQUIPEMENTS DES UNITÉS DE SOINS

LAVE BASSINS RECONDITIONNÉS

M_2527 - Lots 1 et 5

- Alternative économique et durable grâce au reconditionnement d'équipements conformes aux exigences d'hygiène et de sécurité hospitalières.
- Réduction des déchets d'équipements et limitation de l'utilisation de nouvelles ressources industrielles.
- Solution adaptée aux démarches d'achats responsables et aux objectifs de maîtrise budgétaire des établissements.



• Produits écoconçus

Le recours à des produits écoconçus permet de prendre en compte l'impact environnemental dès la fabrication, en privilégiant des matériaux durables, recyclés ou moins polluants. Ces achats contribuent à réduire les émissions de gaz à effet de serre tout en maintenant la qualité et la sécurité des soins.

HYGIÈNE ET PROTECTION DU CORPS



ESSUIE MAINS

M_1511

- Réduction de la consommation de papier et des déchets grâce à des solutions optimisées et adaptées aux usages hospitaliers.
- Contribution à la maîtrise des consommations de ressources naturelles dans les établissements de santé.
- Intégration de critères environnementaux favorisant des produits issus de filières responsables et durables.
- Participation à une démarche d'écoconception des soins via une gestion plus sobre des consommables du quotidien.

HYGIÈNE ET PROTECTION DU CORPS



INCONTINENCE INFANTILE

M_2452

- Sélection de produits intégrant des exigences de performance tout en réduisant leur impact environnemental.
- Optimisation des matières utilisées et réduction des déchets générés dans les services de soins.
- Contribution à des achats plus responsables grâce à la prise en compte du cycle de vie des produits.
- Amélioration du confort et de la qualité de prise en charge dans une logique de soin durable.

BLANCHISSERIE



TEXTILES D'ENTRETIEN AVEC BANDEAUX POUR L'USAGE DE L'EAU

M_3048

- Réduction significative de la consommation d'eau et de produits chimiques grâce à des textiles adaptés aux méthodes de nettoyage sobres.
- Limitation des impacts environnementaux liés à l'entretien des locaux hospitaliers.
- Optimisation des pratiques d'hygiène tout en maintenant un haut niveau de qualité sanitaire.
- Contribution à l'écoconception des soins par une gestion plus durable des ressources et des consommables.

BLANCHISSERIE



GRAND LINGE PLAT

M_2681

- Intégration de textiles durables conçus pour résister à des usages intensifs et prolonger leur durée de vie.
- Réduction de l'impact environnemental grâce à des démarches de production et d'entretien plus responsables.
- Optimisation des cycles de lavage afin de limiter les consommations d'eau et d'énergie.
- Participation à une politique d'achats responsables dans les établissements de santé.

ÉQUIPEMENTS DES UNITÉS DE SOINS



DOUCHE HYDRO MOLÉCULAIRE

M_3189

- Solution favorisant une réduction importante de la consommation d'eau dans les établissements de santé.
- Amélioration du confort et du bien-être des patients tout en limitant l'impact environnemental des usages sanitaires.
- Contribution à la sobriété énergétique et à la préservation des ressources naturelles.
- Intégration d'innovations conciliant qualité des soins, hygiène et performance environnementale.

• Télémédecine et mobilité durable

La télémédecine et le verdissement des déplacements constituent deux leviers complémentaires de l'écoconception des soins, en agissant directement sur la réduction des émissions liées aux transports dans le secteur de la santé. En limitant les déplacements évitables grâce au suivi médical à distance et en favorisant des solutions de mobilité à faibles émissions, ces démarches contribuent à des parcours de soins plus accessibles, plus efficaces et plus respectueux de l'environnement.

TRANSPORT



VÉHICULES SANITAIRES ACHAT ET LOCATION

M_3068

- Réduction directe des émissions de gaz à effet de serre liées aux transports des établissements de santé.
- Modernisation des flottes hospitalières vers des solutions plus sobres et énergétiquement efficaces.
- Contribution à l'amélioration de la qualité de l'air et à la transition énergétique du secteur santé.
- Intégration d'une logique d'achats responsables dans la mobilité sanitaire et logistique.

TRANSPORT



RETROFIT AUTOMOBILE

M_3069

- Prolongation de la durée de vie des véhicules existants par transformation plutôt que remplacement.
- Réduction significative de l'empreinte carbone liée à la fabrication de nouveaux véhicules.
- Diminution des déchets industriels et optimisation de l'usage des ressources matérielles.
- Inscription dans une démarche d'économie circulaire appliquée à la mobilité.

SANTÉ DIGITALE ET NUMÉRIQUE



TÉLÉMONITORING DE PATIENTS À DOMICILE AVEC CAPTEURS RÉUTILISABLES

M_2941 - Télésurveillance médicale
/ M_2504 - Explorations fonctionnelles - Lot 39

- Réduction des déplacements des patients et des professionnels grâce au suivi à distance.
- Utilisation de capteurs réutilisables réduisant les déchets médicaux électroniques.
- Optimisation du parcours patient dans une logique de soins plus durables et personnalisés dans le cadre de maladies chroniques de suivi des constantes
- Amélioration de la continuité des soins et de la réactivité médicale.
- Diminution de l'empreinte carbone liée aux transports

sanitaires.

- Contribution à une organisation plus efficace et plus durable du système de santé.

INGÉNIERIE BIOMÉDICALE

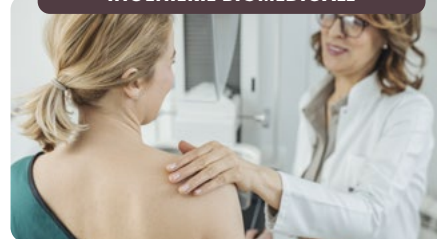


ROBOT DE TÉLÉ-ÉCHOGRAPHIE

M_2499 Échographie et ultrasons
Lot 41

- Accès à l'imagerie médicale à distance limitant les déplacements de patients et de spécialistes.
- Amélioration de la couverture territoriale des soins spécialisés.
- Réduction de l'empreinte carbone liée aux transports médicaux et inter-établissements.
- Optimisation des ressources médicales rares grâce à la télé-expertise.

INGÉNIERIE BIOMÉDICALE



MAMMOGRAPHIE MOBILE

M_2721

- Déplacement de l'offre de soins vers les populations pour réduire les inégalités d'accès.
- Limitation des déplacements des patientes grâce à une prise en charge au plus près des territoires.
- Optimisation de la prévention et du dépistage dans une logique de santé publique durable.
- Réduction de l'empreinte carbone globale liée aux transports individuels vers les centres de soins.

• Alimentation durable

Une alimentation durable en établissement de santé favorise des produits locaux, de saison et issus de filières responsables, tout en limitant le gaspillage alimentaire. Cette démarche contribue à la qualité nutritionnelle des repas et à la réduction de l'impact environnemental de la restauration collective.

RESTAURATION



PRODUITS LAITIERS, DESSERTS ULTRA-FRAIS ET OVOPRODUITS

M_2566

- Promotion d'une alimentation plus durable grâce à l'intégration de produits répondant à des critères de qualité et de responsabilité environnementale.
- Valorisation de filières d'approvisionnement favorisant la traçabilité, la proximité et les pratiques de production responsables.
- Contribution à une restauration hospitalière conciliant équilibre nutritionnel, qualité des soins et réduction de l'empreinte carbone.
- Limitation des impacts environnementaux liés aux approvisionnements alimentaires et au gaspillage.

RESTAURATION



MACHINES ET CHARIOT DE DISTRIBUTION DE BOISSONS CHAUDES

M_2565

- Déploiement d'équipements conçus pour limiter les consommations d'énergie et optimiser les usages en établissement de santé.
- Réduction des déchets grâce à des solutions adaptées aux nouvelles pratiques de distribution responsables.
- Amélioration des conditions de service tout en intégrant des critères de performance environnementale.
- Contribution à des organisations plus sobres dans les espaces de restauration et d'accueil hospitaliers.

RESTAURATION



PRODUITS SURGELÉS

M_2567

- Optimisation de la gestion des stocks permettant de réduire le gaspillage alimentaire en restauration collective.
- Contribution à une meilleure maîtrise des quantités consommées et des pertes alimentaires.
- Rationalisation logistique favorisant une organisation plus efficiente des approvisionnements.
- Participation à une démarche d'écoconception des repas en conciliant qualité, sécurité alimentaire et maîtrise des ressources.

RESTAURATION



VIANDE, VOLAILLE, CHARCUTERIE ET PRODUITS À TEXTURES MODIFIÉES

M_2562

- Intégration d'exigences de qualité nutritionnelle et de durabilité dans les approvisionnements alimentaires hospitaliers.
- Prise en compte des enjeux environnementaux liés aux filières d'élevage et à la transformation alimentaire.
- Adaptation des produits aux besoins spécifiques des patients tout en favorisant une restauration responsable.
- Contribution à une alimentation durable conciliant qualité des soins, maîtrise des ressources et lutte contre le gaspillage alimentaire.

RESTAURATION



PROTÉINES VÉGÉTALES

M_3434

- Développement d'alternatives alimentaires à plus faible empreinte

carbone.

- Diversification des sources de protéines dans une logique de restauration plus durable et équilibrée.
- Contribution à la réduction des impacts environnementaux liés aux consommations de protéines animales.
- Accompagnement des établissements de santé vers des pratiques alimentaires plus responsables et innovantes.

• Agir sur les cycles des produits de santé

Prendre en compte le cycle de vie des produits de santé permet d'évaluer leur impact environnemental depuis leur fabrication jusqu'à leur fin de vie. Cette approche favorise des achats plus responsables, en intégrant des critères de durabilité, de réutilisation et de gestion des déchets.

MÉDICAMENTS



ANTI-INFECTIEUX

M_3339 - TLS01

- Intégration de critères favorisant des circuits d'approvisionnement plus courts et moins émetteurs de carbone afin de réduire l'empreinte environnementale des médicaments.
- Renforcement de la résilience des chaînes d'approvisionnement pour sécuriser l'accès aux traitements et limiter les risques de rupture.
- Prise en compte de l'évaluation de l'impact carbone tout au long du cycle de vie des médicaments et de leur logistique associée.
- Valorisation des fournisseurs engagés dans des démarches de transparence environnementale et d'analyse de cycle de vie.
- Contribution à une politique d'achats responsables conciliant continuité des soins, souveraineté sanitaire et transition écologique.

MÉDICAMENTS



MÉDICAMENTS EN VRAC

M_3506

- Réduction des emballages et des déchets associés grâce à une distribution adaptée aux besoins réels des établissements.
- Limitation du gaspillage médicamenteux par une meilleure maîtrise des quantités utilisées.
- Optimisation logistique permettant de réduire les impacts environnementaux liés au conditionnement et au transport.
- Contribution à une gestion plus sobre et responsable du cycle de vie des produits de santé

DISPOSITIFS MÉDICAUX



FILTRES À EAU RECONDITIONNABLES

M_2687

- Prolongation de la durée de vie des équipements grâce au reconditionnement des filtres.
- Réduction des déchets et limitation de la consommation de matières premières.
- Maintien des exigences de qualité sanitaire tout en diminuant l'impact environnemental des consommables.
- Inscription dans une logique d'économie circulaire appliquée aux équipements hospitaliers.

DISPOSITIFS MÉDICAUX



DM DE L'ABORD PARENTÉRAL

M_2920

- Intégration d'une réflexion sur la réduction de l'impact environnemental des dispositifs médicaux à usage fréquent.
- Optimisation des consommations et des déchets liés aux soins techniques.
- Prise en compte du cycle de vie des produits dans une logique d'achats responsables.
- Contribution à une pratique de soins plus durable sans compromis sur la sécurité et la qualité des prises en charge

DISPOSITIFS MÉDICAUX



DM IMPLANTABLES DE RYTHMOLOGIE

M_3155

- Développement d'approches favorisant la durabilité et l'optimisation du cycle de vie des dispositifs implantables.
- Réduction de l'impact environnemental grâce à une meilleure gestion des équipements et des consommables associés.
- Intégration de critères de performance environnementale dans des achats à forte technicité médicale.
- Contribution à une démarche d'écoconception conciliant innovation, qualité des soins et responsabilité environnementale.

LES HOSPICES CIVILS DE LYON

TÉMOIGNENT



Les Hospices Civils de Lyon (HCL) ont eu recours au marché UniHA d'accompagnement au développement durable (M_3182, lot 3 « Trajectoire bas carbone ») pour réaliser la mise à jour de leur bilan carbone 3 scopes.

Coralie Dobrenel et Marion Peuke, d'UniHA, ont recueilli le témoignage de Julie Marconnet, Responsable Transition écologique et sociale aux HCL, et de Jean-Yves Vadot, Responsable des Achats généraux. Retour sur une expérience positive, du déclenchement du marché jusqu'aux premiers résultats concrets.

Pouvez-vous nous rappeler pourquoi les HCL ont eu recours au marché UniHA d'accompagnement au développement durable ?

« Nous avons réalisé une première fois notre bilan carbone 3 scopes il y a trois ans. La réglementation impose aux établissements de santé de renouveler cet exercice tous les trois ans, il était donc temps de mettre notre bilan à jour. À la taille des HCL, c'est un exercice particulièrement complexe : il faut mobiliser de nombreux interlocuteurs en interne, collecter des données très variées et appliquer des facteurs d'émission spécifiques — notamment sur les médicaments et les dispositifs médicaux, ou encore sur des postes où nous devons travailler sur des hypothèses, comme les déplacements de nos visiteurs. Tout cela justifiait de faire appel à une expertise externe. »



Julie Marconnet, HCL

Quels sont les principaux atouts de ce marché ?

« Le premier point fort indéniable, c'est l'expertise. Le sujet carbone est très spécifique : il y a de vraies questions d'ingénieurs derrière, qui dépassent largement nos compétences internes.

Le deuxième point fort, c'est la qualité de l'accompagnement. On n'est pas dans une logique de « livrable » déposé entre nos mains : c'est une vraie

co-construction, avec des échanges permanents pour vérifier que les données sont correctes, que l'on n'a pas de double compte, que rien n'est oublié. C'est une collaboration presque pas à pas.

Et enfin, le prestataire enrichit notre réflexion avec des retours d'expérience d'autres grands établissements de santé, comme l'AP-HM ou l'AP-HP, ainsi qu'avec une veille active sur les travaux de référence du secteur — notamment les publications du Shift Project.



Je voudrais ajouter un élément important sur la construction de ce marché : tous les prestataires retenus dans cette consultation sont des spécialistes, avec une vraie expertise sectorielle. C'est très différent des marchés de conseil généralistes. La combinaison entre des experts très calés sur leur sujet et une structure contractuelle souple — basée sur des unités d'œuvre — permet d'adapter précisément la mission aux besoins concrets de l'établissement. C'est ce qui rend cette offre particulièrement pertinente. »

Jean-Yves Vadot, HCL

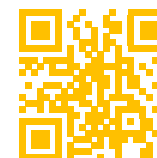
Un mot à l'intention d'autres établissements qui hésiteraient à se lancer ?

« Je dirais que la trajectoire de décarbonation et les efforts de réduction des impacts environnementaux sont essentiels pour les établissements de santé : nous avons de nombreux impacts, du carbone bien sûr, mais aussi les plastiques à usage unique, nos rejets dans l'eau, nos déchets... Sur le volet carbone spécifiquement, avoir un expert à ses côtés est vraiment un atout considérable. Et n'attendez pas d'y être obligé par la réglementation pour initier ces démarches : c'est maintenant qu'il faut s'y mettre. »

Julie Marconnet, HCL

Le marché UniHA nous a évité de passer par les procédures habituelles d'appel d'offres. C'était plutôt confortable !

Lire l'interview complète :



Le réseau des ambassadeurs UniHA vous répond sur votre territoire !



Grégoire Joseph
Ambassadeur Nord-Ouest
gregoire.joseph@uniha.org
06 09 24 81 81



Claire Truffaut
Ambassadrice Nord
claire.truffaut@uniha.org
06 09 24 74 05



Pauline Lelièvre
Ambassadrice Ile-de-France
et DROM-COM
pauline.lelievre@uniha.org
06 19 51 72 79



Anne-Laure Guiraud
Ambassadrice Nord-Est
anne-laure.guiraud@uniha.org
06 23 30 31 86



Pierre Paolorsi
Ambassadeur Centre
pierre.paolorsi@uniha.org
06 20 14 37 26



Marion Peuke
Ambassadrice Centre-Est
marion.peuke@uniha.org
06 14 39 34 01



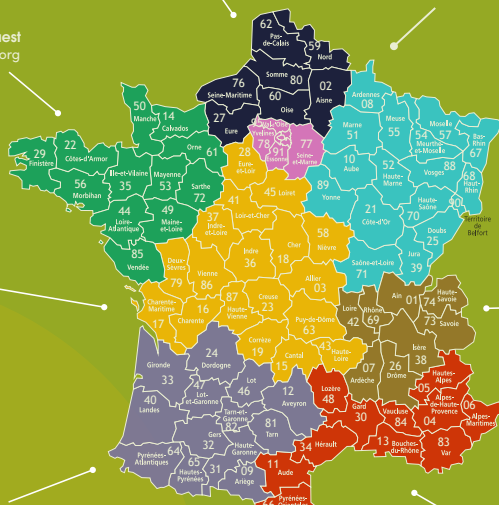
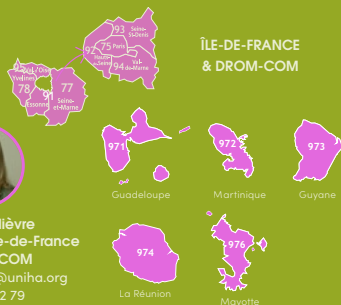
Denis Despin
Ambassadeur Sud-Ouest
denis.despin@uniha.org
06 11 30 18 19



Stéphanie Defrenne
Directrice du réseau
des ambassadeurs
stephanie.defrenne@uniha.org
06 64 98 12 54



Carole Pellissier
Ambassadrice Sud-Est et Corse
carole.pellissier@uniha.org
06 14 39 08 05



UniHA

UniHA 83 boulevard Marius Vivier Merle 69003 Lyon
www.uniha.org - contact@uniha.org