



DOSSIER DE PRESSE

# UniHA

Vision stratégique 2023  
Nouvelle gouvernance

Conférence de presse  
Jeudi 26 janvier 2023

Pierre Thépot  
Président

Walid Ben Brahim  
Directeur général

## Conférence de presse UniHA Jeudi 26 janvier 2023

### La nouvelle gouvernance d'UniHA entend contribuer à relever les immenses défis posés aux établissements et aux professionnels de santé

- |   |      |
|---|------|
| 1. Présidence et direction générale largement renouvelées en 2023 | P 03 |
| 2. Des projets stratégiques structurants pour l'avenir            | P 04 |
| 3. Intensification des services aux adhérents d'UniHA             | P 05 |

### Annexes

- |                                    |      |
|------------------------------------|------|
| Bureau                             | P 06 |
| Conseil d'administration           | P 09 |
| Membres du comité de direction     | P 11 |
| 16 familles d'achat                | P 12 |
| À propos d'UniHA - Contacts presse | P 13 |

## La nouvelle gouvernance d'UniHA entend contribuer à relever les immenses défis posés aux établissements et aux professionnels de santé

### 1. Présidence et direction générale largement renouvelées en 2023

Fin 2022, les membres de l'Assemblée Générale d'UniHA ont procédé au renouvellement du conseil d'administration et porté **Pierre Thépot**, Directeur Général du Groupe Hospitalier Littoral Atlantique, à la présidence du GCS. Le nouveau Président a succédé à Charles Guéprat le 2 janvier 2023.

Deux vice-présidents ont été élus à ses côtés :

- **Pascale Mocaër**, Directrice Générale du CHU de Limoges, est élue 1<sup>re</sup> Vice-Présidente
- **Dr Jean-Marc Faucheu**, Président de la CME du CH d'Agen, est élu 3<sup>e</sup> vice-Président

Le **Pr Vincent Piriou**, Président de la CME des Hospices Civils de Lyon, élu 2<sup>e</sup> Vice-Président en 2021, est en fonction.

Ce changement est survenu peu après l'entrée en fonction du nouveau directeur général, **Walid Ben Brahim**, succédant à Bruno Carrière en novembre 2022.

Le 1<sup>er</sup> mars 2023, le comité de direction accueillera **Vincent Berne** au poste de directeur général adjoint.

Le recrutement d'un directeur de la communication et des partenariats a été lancé en janvier 2023.



*« Le contexte médico-économique que connaissent les adhérents m'a conforté dans le souhait de renforcer la médicalisation des décisions en matière de stratégie d'achat. Les renouvellements de mandats au sein du conseil d'administration et de son bureau montrent qu'UniHA a souhaité médicaliser sa gouvernance pour définir les priorités au service des patients. »*

**Pierre Thépot, Président**



*« Ces récentes évolutions de gouvernance sont une opportunité pour évaluer les orientations 2020-2024 d'UniHA et construire l'horizon du groupement à 2030. Cette année 2023 sera l'année de préparation de nouvelles orientations stratégiques adaptées aux immenses défis rencontrés par les hôpitaux. »*

**Walid Ben Brahim, Directeur Général**

## 2. Des projets stratégiques structurants pour l'avenir

Les établissements de santé sont confrontés à de nombreux défis qu'UniHA entend contribuer à relever, en apportant des réponses aux attentes suivantes :

- **La sécurisation et la souveraineté** des approvisionnements font désormais partie intégrante des critères de choix exprimés dans les appels d'offres UniHA.
  - La gestion des ruptures d'approvisionnement est au cœur des préoccupations des acheteurs pour sécuriser les adhérents.
    - UniHA a développé une expertise et des méthodes d'achat lui permettant d'identifier et d'anticiper les risques de rupture, notamment sur les produits de santé, pour mieux les gérer dans la durée.
    - UniHA a déployé de nouveaux outils de systèmes d'information dans un objectif de plus grande visibilité pour les établissements et pour les fournisseurs.
    - UniHA a piloté des achats stratégiques dans un contexte inédit, notamment face aux difficultés d'approvisionnement en énergie.
  - La gestion du risque : durant toute l'année 2022, les acheteurs d'UniHA ont tous suivi une formation-action de pilotage des achats par le risque. Un programme complet et dynamique a conduit chaque filière d'achat à repenser ses stratégies achats sous l'angle du risque.
  - La souveraineté : UniHA a piloté plusieurs appels d'offres en y incluant des clauses de souveraineté sur certains produits stratégiques (masques, médicaments), et déploiera en 2023 plus massivement cette technique lorsqu'elle s'avère nécessaire.
- **L'attractivité et la fidélisation des hospitaliers**, dans un contexte de pénurie marquée des Ressources Humaines médicales et non médicales à l'hôpital public, UniHA a lancé un vaste programme de travail sur ce thème en y associant les principaux acteurs du secteur. UniHA sera en capacité de proposer des offres coconstruites, fin 2023.
- **Le développement durable** est une orientation majeure et l'ambition d'UniHA est de devenir le partenaire incontournable des hôpitaux publics dans leurs actions de décarbonation. L'année 2023 sera l'occasion de faire un premier bilan des nombreuses initiatives déjà prises, puis de fixer un nouveau cap en fonction des orientations posées par nos établissements adhérents qui se sont désormais largement emparés du sujet.
- **La cybersécurité** s'est malheureusement imposée comme une priorité à laquelle UniHA souhaite pouvoir agir en commun avec sa filiale CAIH (Centrale d'Achat de l'Informatique Hospitalière). Un programme ambitieux et basé sur une approche globale de gestion de ce nouveau risque et en cours de construction avec nos experts et les principaux industriels présents sur ce segment.

Dans un contexte inflationniste inédit, UniHA entend continuer d'apporter à ses adhérents des contrats optimisés au plan économique, par une approche globale de la dépense et l'instruction détaillée et rigoureuse de l'ensemble des offres et des modèles économiques.

UniHA ambitionne enfin de travailler avec les industriels à rendre plus visibles et plus simples les offres, pour garantir une bonne attractivité du marché hospitalier français.

### 3. Intensification des services aux adhérents d'UniHA

UniHA continuera à s'outiller et se structurer pour apporter toujours plus de services à ses adhérents. De cette priorité découlent les premières décisions suivantes :

- La création d'une **direction de la communication et des partenariats** traduit la volonté d'ouverture et de rayonnement ;
- Le déploiement d'**outils SI performants** et élaborés au service des acheteurs et adhérents donnera de nouvelles perspectives aux établissements de santé ;
- La convergence d'un programme de travail entre trois filières d'achat autour du projet « **Data Diagnostic** » marque l'ambition de structurer la politique achat au plus proche des innovations observées dans les établissements de santé et chez les principaux fournisseurs. Ces trois filières d'achat sont : Santé Digitale et Numérique, Biologie, Ingénierie Biomédicale. De tels rapprochements sont déjà à l'œuvre, par exemple dans le récent marché de pathologie numérique qui intègre de premières solutions d'intelligence artificielle au service de l'anatomopathologie ;
- UniHA y associe également un service de création récente, Appui Conseils, cellule de consultants dont le rôle est d'accompagner les établissements dans la conduite de projets liés à des marchés UniHA ou la transformation de la fonction achats ;
- UniHA et la CAIH (Centrale d'achat de l'informatique hospitalière, créée en 2014 sous l'impulsion de six membres fondateurs), travailleront ensemble en 2023 afin de rendre cohérentes et lisibles leurs offres respectives.

L'aboutissement de ces dossiers feront l'objet d'annonces et de présentations au cours de l'année 2023.

L'assemblée générale d'UniHA le 9 mars, la rencontre avec les acteurs de santé au cours du salon Santexpo du 23 au 25 mai, seront aussi des jalons essentiels sur une route qui mène à l'aboutissement d'un projet stratégique à horizon 2030 qui sera présenté en fin d'année.

## Bureau

- Pierre THEPOT, Directeur Général - Groupe Hospitalier Littoral Atlantique
- Pascale MOCAER - Directrice générale - CHU de Limoges
- Pr Vincent PIRIOU - Président de CME - Hospices Civils de Lyon
- Dr Jean-Marc FAUCHEUX - Président de CME - CH d'Agen
- Caroline TRIVIN - Pharmacien - CHU Grenoble
- Nicolas SAVALE - Directeur des achats - CHU Clermont-Ferrand
- Alexis JAMET - Directeur général - CH George Sand
- Le Comité de Direction

### PRESIDENT

#### Pierre Thépot, Directeur Général du Groupe Hospitalier Littoral Atlantique



Pierre Thépot ©Emmanuel Bernard

Après avoir été enseignant Pierre Thépot est entré dans la fonction publique hospitalière en 1994, diplômé de l'École des hautes études en santé publique (EHESP). Il a été successivement directeur adjoint au Centre Hospitalier de Vittel, directeur des Centres Hospitaliers de Nérès-les-Bains, Vierzon, Arras, Moulins-Yzeure, directeur général du CHU de Guadeloupe en 2017 puis Directeur Général du Groupe Hospitalier Littoral Atlantique fin 2018.

Pierre Thépot mène également des activités associatives en faveur des publics démunis. Il est président du Comité de recherche Clinique du Groupe Hospitalier Littoral Atlantique et président du Fonds de dotation Horizon Atlantique. Il a également mené différentes missions d'expertises et d'assistance technique dans le cadre de l'accompagnement des systèmes de santé (Maroc, Bénin, Mali, Afghanistan, Mongolie, Cambodge, Côte d'Ivoire, Cuba). Il a dispensé de nombreux cours et participé à de nombreuses conférences professionnelles.

### 1<sup>re</sup> VICE-PRESIDENTE

#### Pascale Mocaër, Directrice Générale du CHU de Limoges



Diplômée de l'École des hautes études en santé publique (EHESP), Pascale Mocaër a occupé un premier poste de direction en 2004, en tant que directrice adjointe, secrétaire générale des CH d'Orsay et de Longjumeau, après avoir été chargée de mission et attachée d'administration dans plusieurs établissements de santé de la Sarthe, du Val-de-Marne et de Paris.

Elle rejoint, en 2010, les Hôpitaux de Saint-Maurice (Val-de-Marne) en tant que secrétaire générale, adjointe au directeur.

En 2016, elle prend la direction du CH Roger-Prévot, établissement spécialisé en psychiatrie et santé mentale situé à Moisselles ainsi que

la direction par intérim du Centre d'accueil et de soins hospitaliers de Nanterre.

En septembre 2018, elle est nommée directrice générale adjointe du CHU de Saint-Étienne et du CH de Roanne. Elle a également dirigé par intérim l'Institut de cancérologie Lucien-Neuwirth (juin 2020 à décembre 2021), ainsi que le CHU de Saint-Étienne et le CH de Roanne (de septembre 2020 à février 2021).

## 2<sup>e</sup> VICE-PRESIDENT

### Pr Vincent Piriou, Président de la CME des Hospices Civils de Lyon



Le Pr Vincent Piriou est Chef de service d'anesthésie du centre hospitalier de Vienne, et chef de service du service d'anesthésie du centre hospitalier de Givors.

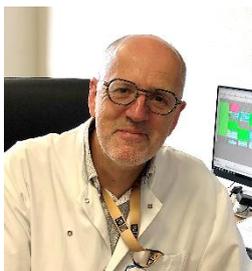
Responsable de diverses commissions de la CME des hospices civils de Lyon depuis 2000, il est Président de la CME des hospices civils de Lyon (HCL) depuis septembre 2021.

Il est membre du conseil d'administration du GCS UNI HA depuis 2022. Il est membre du conseil d'administration de la fédération hospitalière de France depuis 2022 également.

Auparavant, il a été assistant chef de Clinique puis praticien hospitalier, MCU PH en 1999 puis PUPH en anesthésie réanimation depuis 2006 (UCBL-1, HCL). Il a été chef du service d'anesthésie réanimation médecine intensive du groupement hospitalier Sud (HCL) depuis 2008 et chef du pôle d'activités médicales Urgences au groupement hospitalier Sud, hospices civils de Lyon, de 2010 à 2021.

## 3<sup>e</sup> VICE-PRESIDENT

### Dr Jean-Marc Fauchoux, Président de la CME du CH d'Agen-Nérac



Le Dr Jean-Marc Fauchoux est neurologue et chef de service de l'Unité NeuroVasculaire du centre hospitalier Agen-Nérac. Il est également Directeur Qualité, Gestion des Risques & de la Relation avec les Usagers de ce centre hospitalier et Président de la Commission Médicale d'Établissement (CME) depuis 2012. Par ailleurs, le Dr Fauchoux est Président de la Conférence Régionale des PCME de la Nouvelle Aquitaine depuis 2015, Président de la Commission « Pratiques Professionnelles, Qualité, Sécurité et Pertinence des Soins » de la Fédération Hospitalière de France depuis 2018, et Président du CCECQA depuis 2018.

## Autres membres du bureau

### Caroline Trivin, Pharmacien au CHU Grenoble



Pharmacien Praticien Hospitalier au Centre Hospitalier Universitaire de Grenoble Alpes (38), établissement support du Groupement Hospitalier de Territoire Alpes Dauphiné et membre historique du GCS UNIHA.

Responsable d'un service constitué d'une équipe mixte pharmaceutique et administrative chargée de piloter plusieurs processus pharmaceutiques centraux (achat et référencement des spécialités du monopole pharmaceutique, suivi de gestion, bon usage, vigilances pharmaceutiques), processus supports aux services du Pôle Pharmacie inter-sites, lui-même prestataire des Pôles Cliniques. Membre du bureau UNIHA depuis 2022.

### **Nicolas Savale, Directeur des achats du CHU de Clermont-Ferrand**



Directeur d'Hôpital, diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Grenoble et de l'École Nationale de la Santé Publique, Nicolas Savale a occupé des postes de directeur adjoint au CHU d'Angers (services économiques puis RH), été directeur des ressources humaines et des affaires médicales au CH de Nevers, puis directeur des ressources humaines du CHU De Clermont-Ferrand de 2009 à 2018, et depuis lors directeur des achats et des logistiques du même établissement. Représentant les directeurs achats des CHU au conseil d'administration d'UniHA depuis 2021, il est membre du bureau depuis 2022.

### **Alexis Jamet, Directeur général du Centre Hospitalier Georges Sand**



Directeur d'Hôpital, diplômé d'état manipulateur en électroradiologie médicale puis de l'École des Hautes Études en Santé Publique de Rennes en 2007, Alexis Jamet a été directeur adjoint au centre hospitalier Jacques Cœur de Bourges à la direction des services économiques et logistique, puis directeur des achats, des équipements et des logistiques au CHU de Clermont-Ferrand, établissement dans lequel il occupa également des fonctions de directeur de la facturation pendant deux ans. Il rejoint en 2016 le CHU de Bordeaux en qualité de directeur du département des ressources matérielles. Depuis 2019, il est directeur du centre hospitalier spécialisé George Sand (Cher). Il a été élu membre du conseil d'administration d'UniHA en 2021 en qualité de représentant des chefs d'établissement et a intégré le bureau en 2022.

## Conseil d'administration

### Collège 1 : établissements supports de GHT

#### Président :

**Pierre THEPOT** - Directeur général, Groupe Hospitalier Littoral Atlantique

Le nouveau Président succède à Charles GUEPRATTE, lui-même élu en décembre 2016.

Le conseil d'administration remercie chaleureusement l'équipe sortante et tout particulièrement son Président.

#### Vice-présidents :

**1ère vice-présidente : Pascale MOCAËR** - Directrice générale du CHU de Limoges

**2ème vice-président : Pr Vincent PIRIOU** - Président de CME des *Hospices Civils de Lyon*

**3ème vice-président : Dr Jean-Marc FAUCHEUX** - Président de CME du *CH d'Agen*

#### Autres membres :

**Muriel BROSSARD-LAHMY** - Directrice adjointe en charge du pilotage de la dépense et des achats à l'*AP-HP*

**Aline COUDRAY** - Directrice des achats - *GHU Paris Psychiatrie & Neurosciences*

**Léonard DUPE** - Directeur des achats - *CHU Rennes*

**Sophie DUPUY** - Directrice des achats - *CH Perpignan*

**Nicolas FUNEL** - Adjoint au Directeur - Direction des affaires générales, des instances et des politiques territoriales - *CH Toulon*

**Valérie HEBERT** - Pharmacien - *CH de Perpignan*

**Stéphane KIRCHE** - Directeur Ingénieur Biomédical - *CH Chalon sur Saône*

**Rajaa LAGNAOUI** - Pharmacien responsable des achats de médicaments - *CH La Côte Basque (Bayonne)*

**Pierre MULLER** - Directeur des achats et des services économiques du *groupement hospitalier de la région de Mulhouse et Sud-Alsace*

**Nicolas SAVALE** - Directeur des achats - *CHU Clermont-Ferrand*

**Ronan TALEC** - Directeur des achats, de l'hôtellerie, de la logistique et de l'ingénierie biomédicale - *CHU Rouen*

**Caroline TRIVIN** - Pharmacien - *CHU Grenoble*

### Collège 2 : établissements hors support de GHT

**Benoit BRESSON** - Directeur Général - GIP iess

**Guillaume CHESNEL** - DGA Groupe Hospitalier Diaconesses Croix Saint-Simon (GHDCSS) à PARIS

**Julie DELAITRE** - Directrice des achats - CH Roanne

**Renaud DULIN** - Président de la CME - CH Libourne

**Philippe GIOVANANGELI** - Directeur adjoint des ressources matérielle - CH Vallée de la Maurienne

**Nourredine HARRICHE** - Président de CME - CH Sud Seine-et-Marne

**Alexis JAMET** - Directeur général - CH George Sand

**Patrick LAMBRUSCHINI** - Directeur Général - CH François Dunan

**Frédéric ROLLIN** - Directeur Général Adjoint de l'hôpital Saint Joseph de MARSEILLE

**Marc SAUVAGE** - Directeur des achats - Région Ile de France

**Julien TOUREL** - Pharmacien praticien hospitalier - CH Draguignan

**Vincent VIOUJAS** - Administrateur du GCSPA

### Collège 3



**Véronique BARDEY** - Pharmacien - *Hospices Civils de Lyon* - Coordonnateur filière « Produits de Santé »

**Thierry BLANCHARD** - Adjoint au DSI - *AP-H Marseille* - Coordonnateur filière Santé Digitale et Numérique

**Olivier XICLUNA** - Acheteur filière Santé Digitale et numérique - Membre du CSE UniHA

**Isabelle BRUNEL** - Pharmacien - Membre du CSE UniHA

## Comité de direction

- **Walid BEN BRAHIM** - Directeur Général
- **Vincent BERNE** - DGA Direction des Fonctions supports
- **Véronique BERTRAND** - DGA Direction de l'Offre
- **Frédéric ROBELIN** - DGA Direction des Relation Établissements
- Direction Communication - Partenariats (recrutement en cours)

### DIRECTEUR GENERAL

**Walid Ben Brahim**



Après une formation de droit public, de sciences politiques (Sciences-Po Paris) et de directeur d'hôpital (EHESP, École des hautes études en santé publique, promotion Georges Canguilhem 2010-2012), Walid Ben Brahim s'est entièrement consacré au monde hospitalier. Il a occupé successivement les fonctions de directeur adjoint du CHU Amiens-Picardie, directeur de cabinet de l'AP-HM, directeur par intérim du Centre Hospitalier de La Ciotat et EHPAD La Soubeyrane. Il s'est vu confier la transformation et le développement du Centre Hospitalier de Grasse en 2018. Il a alors fortement contribué au renouveau de l'offre de soins de cet établissement. Il était par ailleurs administrateur du GCS des Hôpitaux de la Côte d'Azur depuis 2020.

### DIRECTEURS GENERAUX ADJOINTS

De gauche à droite :  
Vincent Berne,  
Véronique Bertrand,  
Frédéric Robelin,  
directeurs généraux  
adjoints



### Vincent Berne nommé directeur général adjoint le 1<sup>er</sup> mars 2023

Vincent Berne, Directeur des Achats, de la Logistique, des Infrastructures, de la Sécurité et de l'Environnement du CHU de Saint-Etienne, rejoindra le GCS UniHA au 1<sup>er</sup> mars 2023 en qualité de DGA Appui et Ressources. Il sera en charge de piloter le Secrétariat Général, ainsi que les fonctions RH, Finances et la DSI, au service de la structuration de ces fonctions supports pour appuyer le développement d'UniHA et le portage de ses nombreux projets.

Titulaire d'un master 1 en logistique industrielle et d'un master 2 en management de la Supply Chain, il coordonne depuis 2011 la filière Blanchisserie d'UniHA.

L'expérience hospitalière acquise en 19 années passées au CHU de Saint-Etienne, ainsi que sa connaissance du fonctionnement d'UniHA, lui permettront d'appréhender les attentes de l'ensemble des acteurs et de mettre en œuvre les solutions pour y répondre. La structuration des fonctions prestataires des adhérents et des filières aura pour objectif d'améliorer et de sécuriser les services rendus. En lien avec la feuille de route d'UniHA, cette démarche de consolidation s'avère nécessaire afin d'accompagner les évolutions en cours et à venir.

## 16 filières d'achat réparties en 3 grands pôles

1. Pôle Produits de santé - travaillant essentiellement avec les pharmaciens
  - Médicaments
  - Dispositifs Médicaux
  - Dispensation des Produits de Santé
2. Pôle Equipements Médicaux - travaillant essentiellement avec les laboratoires et l'ingénierie biomédicale
  - Biologie
  - Ingénierie Biomédicale
  - Consommables & Équipements des Unités de Soins
3. Pôle Achats généraux - travaillant essentiellement avec les acheteurs achats généraux, informatiques, hôtellerie et restauration.
  - Blanchisserie
  - Bureau & Bureautique
  - Déchets
  - Energie
  - Hygiène & Protection du Corps
  - Ressources Humaines & Prestations Intellectuelles
  - Restauration
  - Santé Digitale et Numérique
  - Services
  - Transport

Chaque famille d'achat est coordonnée par des équipes d'acheteurs hospitaliers situées dans un établissement, agissant pour la communauté des hospitaliers.

**La CAIH**, Centrale d'achat de l'informatique hospitalière, fonctionnant sous statut d'association Loi 1901, complète ces pôles d'achat sur la partie Santé Digitale et Numérique. Elle propose des services centrés sur le domaine multimédia avec des acheteurs spécialisés.

## À PROPOS D'UNIHA, LA COOPÉRATIVE DES ACHETEURS HOSPITALIERS

Le groupement de coopération sanitaire UniHA est le premier réseau coopératif d'achats groupés des établissements hospitaliers publics français. C'est aussi le premier acheteur public français, avec en 2022 un montant d'achats de 5,89 milliards d'euros et un volume de gains sur achats de 168 M€. UniHA rassemble à ce jour 1259 établissements hospitaliers et 123 GHT (groupements hospitaliers de territoire). UniHA couvre 16 familles d'achats qui répondent aux principaux besoins de l'hôpital, et peut servir la totalité des établissements de santé publics. Avec ses 130 collaborateurs et des centaines d'entreprises fournisseurs, UniHA contribue à faire des achats un levier de performance globale pour accompagner les transformations et les innovations du système de santé, se positionnant comme un acteur stratégique de la santé.

### CONTACTS PRESSE UNIHA

Agence Giesbert & Mandin

Jean Remy - [j.remy@giesbert-mandin.fr](mailto:j.remy@giesbert-mandin.fr) - 06 75 91 38 15

Léa Villot - [l.villot@giesbert-mandin.fr](mailto:l.villot@giesbert-mandin.fr) - 06 89 89 17 96

Information en ligne : [www.uniha.org/gouvernance/](http://www.uniha.org/gouvernance/)

[www.uniha.org](http://www.uniha.org)

@UniHA\_hopital